

Curriculum Vitae reso sotto forma di autocertificazione ai sensi del DPR n. 445/2000

Il sottoscritto ISABELLA MEDICINA cf. MDCSLL73B58L304A cittadino italiano, consapevole che ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 le dichiarazioni false, la falsità negli atti, l'uso di atti falsi, comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000

dichiara

la veridicità del proprio curriculum vitae.

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Isabella Medicina
Indirizzo	c/o Amos s.c.r.l. – Via Coppino n. 26 – 12100 Cuneo
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	18/02/1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Dal 01.08.2022
Nome del datore di lavoro	Amos s.c.r.l. - www.amos.piemonte.it
Indirizzo	Via Coppino n. 26 – 12100 Cuneo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria - Altri Servizi di sostegno alle imprese
Tipo di impiego	Dirigente delle Risorse Umane
Inquadramento	Dirigente
Principali mansioni e responsabilità	Gestione della struttura HR aziendale; gestione dei rapporti con i fornitori esterni; supporto alla Direzione Generale nelle relazioni industriali per ogni comparto e territorio e nella gestione delle politiche retributive.
Date	01/2012 – 07/2022
Nome del datore di lavoro	AFOL Metropolitana - www.afolmet.it
Indirizzo	Via Soderini 24, Milano
Tipo di azienda o settore	Azienda speciale consortile (ente pubblico economico)
Tipo di impiego	Responsabile di servizio (dal 2014)
Inquadramento	CCNL Funzioni Locali, liv. D4
Principali mansioni e responsabilità	Da 12/2020 a 07/2022 - Responsabile Risorse Umane Amministrazione del personale e gestione del payroll; gestione delle relazioni sindacali; supporto alla Direzione Generale nella pianificazione dei fabbisogni di personale e nella definizione dei piani di sviluppo; gestione della formazione; gestione dei fornitori (società di somministrazione; studi professionali; studi legali).
	2020 – Staff di Direzione Generale
	Da 05/2019 a 02/2020 – Responsabile Progettazione e Innovazione Sviluppo organizzativo e definizione di nuovi modelli per l'erogazione dei servizi; elaborazione di progetti e offerte tecniche per la richiesta di finanziamenti (fondi pubblici nazionali e risorse comunitarie); project management.
	Da 09/2014 a 05/2019 - Responsabile operativo dell'unità produttiva di Milano Gestione della produzione dei servizi di: riqualificazione dei lavoratori (reskilling e upskilling); consulenza di carriera; orientamento; ricollocazione professionale in esito a licenziamenti individuali e collettivi; gestione dei rapporti con partner, finanziatori e fornitori; gestione del personale.
Date	02/2020 – 08/2020
Nome del datore di lavoro	Andrea Poletti & Associati Group — www.andreapoletti.it

Il sottoscritto ISABELLA MEDICINA in riferimento al D.lgs. 30/06/2003 n.196 (come modificato dal D.lgs. 101/2018) e del Regolamento Europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali (GDPR), autorizza espressamente l'utilizzo dei propri dati personali e professionali riportati nel curriculum vitae, per le esigenze di selezione e per una migliore valutazione della propria candidatura

Indirizzo	Via Idiomi 1, Assago (MI)
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza aziendale
Tipo di impiego	Senior HR Consultant
Inquadramento	CCNL Terziario Distribuzione e Servizi, 2° livello
Principali mansioni e responsabilità	Consulenza per l'adempimento alla l.68/99; disability management; ricerca e selezione di top e middle management; definizione di piani di carriera e di piani di sostituzione.
Date	06/2014 – 01/2020
Nome del datore di lavoro	Società di consulenza; enti di ricerca; fondazioni
Tipo di azienda o settore	Consulenza aziendale, ricerca applicata, formazione
Tipo di impiego	Incarichi extra-istituzionali autorizzati
Principali mansioni e responsabilità	Consulenza, ricerca, formazione
Principali attività e clienti:	
	(2021 – /2022) IRS Istituto per la Ricerca Sociale
	Formazione ad assistenti sociali e operatori sociosanitari in materia di integrazione sociale e lavorativa.
	(2017 – 2020) UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO.
	Docenza nell'ambito del Master di I Livello in <i>Tecnico Superiore dei Servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro</i> (A.A. 2018/2019, A.A. 2017/2018 e 2016/2017).
	(2019) MICHELANGELO FOUNDATION FOR CREATIVITY AND CRAFTMANSHIP.
	Incarico di ricerca per la definizione dell'impianto di un master universitario in <i>Applied Arts</i> .
	(2018) FONDAZIONE COLOGNI DEI MESTIERI D'ARTE.
	Incarico di ricerca per il rinnovamento dell'offerta formativa della Scuola Superiore d'Arte Applicata del Castello Sforzesco di Milano.
	(2016 – 2017) INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa).
	Attività di docenza e supporto tecnico-scientifico nell'ambito del progetto <i>Traineeship</i> (progetto pilota realizzato in partnership da MIUR, Federmeccanica e INDIRE per la sperimentazione nazionale dell'alternanza scuola-lavoro; il progetto ha coinvolto 50 scuole e più di 1.000 imprese); responsabile della formazione in 4 regioni (Piemonte, Liguria, Puglia, Sicilia).
	(2015 – 2016) NOVITER s.r.l.
	Attività di ricerca nell'ambito di progetti per lo sviluppo della governance di sistema in materia di istruzione, formazione professionale e lavoro; in particolare:
	<ul style="list-style-type: none"> - Progetto di ricerca sull'attuazione del d.lgs.81/2015 (Disciplina organica dei contratti di lavoro e revisione della normativa in tema di mansioni) e della l.107/2015 (Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione); committente: Università degli Studi di Bergamo; - Progetto di ricerca sullo sviluppo del sistema di certificazione delle competenze professionali; committente: Ebitemp.
	(2014) FONDIRIGENTI Giuseppe Taliercio.
	Analisi della domanda di competenze professionali delle imprese del settore metalmeccanico (nell'ambito del progetto di Federmeccanica, Fondirigenti e Federmanager <i>Industria Meccanica a sostegno dell'Occupabilità</i>).
Date	01/2007 – 01/2012
Nome del datore di lavoro	Enti pubblici, associazioni imprenditoriali, università e centri di ricerca
Tipo di azienda o settore	Consulenza, ricerca applicata, gestione di politiche e servizi pubblici
Tipo di impiego	Consulente
Inquadramento	Libero professionista
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza alle associazioni imprenditoriali per interventi di employer branding e talent acquisition rivolti ai diplomati, a supporto delle imprese associate; progettazione di percorsi formativi per l'aggiornamento e la qualificazione del personale docente e il miglioramento della qualità dei servizi delle scuole, con particolare riguardo al placement; progettazione della formazione per il management pubblico; analisi e valutazione delle politiche pubbliche di

istruzione e formazione professionale e mercato del lavoro; consulenza per la costruzione di sistemi di monitoraggio fisico di progetti finanziati da fondi pubblici.

Principali attività e clienti:

(2006 - 2011) ASSOLOMBARDA.

Analisi dei fabbisogni professionali e formativi delle aziende associate; sviluppo di progetti per il raccordo scuola-lavoro e il miglioramento della qualità della formazione; consulenza in tema di employer branding e processi di gestione e sviluppo dei talenti in azienda.

(2010) I.Re.R. Istituto Regionale di ricerca della Lombardia.

Analisi delle politiche regionali in materia di istruzione e formazione professionale; realizzazione del dossier tematico su *Il sistema lombardo di istruzione e formazione e l'incidenza della riforma statale sull'impianto regionale* per la VII Commissione del Consiglio Regionale della Lombardia.

(2011) FONDIRIGENTI Giuseppe Taliercio.

Analisi del fabbisogno di competenze di 300 aziende del settore metalmeccanico; progettazione e realizzazione di percorsi formativi per dirigenti e manager (nell'ambito di un progetto di Federmecanica e Federmanager per lo sviluppo delle competenze dei diplomati dell'istruzione tecnica).

(2011) ASSOLAVORO.

Analisi delle forme contrattuali e di organizzazione del lavoro che favoriscono la flessibilità del mercato del lavoro.

(2009 -2011) AFOL Milano.

Progettazione, realizzazione, coordinamento e valutazione di progetti formativi e di orientamento.

(2008-2011) I.RE.F. Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica.

Progettazione e realizzazione di percorsi formativi per dirigenti e quadri di Regione Lombardia sui temi del miglioramento organizzativo, dell'analisi dei processi di lavoro, dell'autovalutazione delle competenze.

(2007 – 2009) UNIVERSITA' DEGLI STUDI di MILANO BICOCCA – Dipartimento di Matematica e Applicazioni.

Valutazione della performance di docenti e ricercatori del Dipartimento. Analisi dei risultati occupazionali di master e scuole di specializzazione in matematica nell'ambito del Progetto Nazionale *Lauree Scientifiche*.

(2006 – 2009) MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE – Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia – Polo per la Qualità di Milano.

Consulenza organizzativa e didattica all'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia in materia di istruzione tecnica. Progettazione del sistema di monitoraggio nazionale e valutazione e analisi delle best practice del progetto ministeriale *Lauree Scientifiche*.

(2007) PROVINCIA DI MANTOVA – Settore Risorse Culturali, Turistiche, Servizi alla Persona e alla Comunità.

Progettazione di un sistema di valutazione di efficacia e impatto delle politiche provinciali per l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità.

Date (da - a)

04/2001 – 09/2007

Gruppo CLAS s.r.l. (adesso **PTSCLAS S.p.A.**) - www.ptclas.com

Via Lattuada 20 Milano

Ricerca economica applicata; ricerca e consulenza per lo sviluppo delle politiche pubbliche

Project manager

Libero professionista

Gestione di progetti per l'organizzazione e il miglioramento della qualità dei servizi pubblici; sviluppo di modelli e strumenti per la rilevazione delle competenze professionali richieste dalle imprese; progettazione di percorsi formativi; assistenza tecnica per la realizzazione di sistemi di controllo e valutazione degli interventi pubblici di istruzione, formazione e lavoro, cofinanzianti

Il sottoscritto ISABELLA MEDICINA in riferimento al D.lgs. 30/06/2003 n.196 (come modificato dal D.lgs. 101/2018) e del Regolamento Europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali (GDPR), autorizza espressamente l'utilizzo dei propri dati personali e professionali riportati nel curriculum vitae, per le esigenze di selezione e per una migliore valutazione della propria candidatura

dai fondi strutturali europei e da fondi di investimento europei e nazionali.

Principali attività e clienti:

(2004-2006) FONDAZIONE PER LA SCUOLA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO.

Project manager di un progetto di ricerca sul tema del miglioramento organizzativo e del trasferimento dell'innovazione nel sistema dell'istruzione (progetto di livello nazionale che ha coinvolto oltre 100 scuole, realizzato in collaborazione con INDIRE).

(2006) UNIONCAMERE.

Elaborazione di strumenti per l'analisi delle competenze nell'ambito del Progetto *Excelsior* anno 2007.

(2006) REGIONE LOMBARDIA – Progetto FSE *Azione di sistema Polo Chimico*.

Analisi del fabbisogno di competenze professionali delle aziende del settore chimico nell'area milanese; progettazione di interventi di formazione.

(2005) Azienda Ospedaliera "A. CARDARELLI" di Napoli.

Analisi delle competenze professionali richieste al personale; progettazione e realizzazione di percorsi formativi per il trasferimento di competenze tra operatori con diversi ruoli ed esperienza.

(2004) PROVINCIA di VARESE (Dispositivo FSE *Azioni di sistema – Rafforzamento del sistema della formazione professionale e dell'istruzione*).

Studio di fattibilità per la riorganizzazione dei centri di formazione professionale del territorio provinciale.

(2003) Università "L. BOCCONI" - CERTET Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo.

Studio di fattibilità per il riassetto dei centri di formazione professionale della Provincia di Milano e la costituzione di un'agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro.

(2001-2003) ISFOL Istituto per lo Sviluppo della Formazione Professionale dei Lavoratori.

Valutazione dell'efficacia e dell'impatto del *Programma straordinario contro la disoccupazione intellettuale*.

Date 02/2000 – 12/2000 e 08/2001 – 02/2002

Nome del datore di lavoro Provincia di Milano

Indirizzo Viale Piceno 60, Milano

Tipo di azienda o settore Ente pubblico

Tipo di impiego Consulente

Inquadramento Collaboratore

Principali mansioni e responsabilità Per il Settore Formazione Professionale: predisposizione del piano dell'offerta formativa per gli apprendisti; organizzazione dei corsi di formazione; coordinamento dei fornitori; monitoraggio e valutazione dei progetti sperimentali.

Per l'Osservatorio sul Mercato del Lavoro: consulenza giuridico-economica per l'impostazione e la redazione dei rapporti sulle forze di lavoro; progettazione del Centro di Documentazione.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date 1999

Nome e tipo di istituto Università degli Studi di Pavia

Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza (votazione: 110/110 e lode)

Livello nella classificazione nazionale ISCED 5

CAPACITÀ E COMPETENZE

CONOSCENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRÉ LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

eccellente
buono
buono

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Piena padronanza degli strumenti Microsoft Office, di gestione della posta elettronica, di navigazione su internet.

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Comprovata capacità di lavorare in team e di gestire team con persone appartenenti a diverse organizzazioni, favorendo l'orientamento al risultato e l'instaurarsi di relazioni collaborative (competenza sviluppata attraverso l'esperienza professionale in differenti contesti organizzativi).

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Comprovata capacità di: gestione del personale; progettazione, programmazione, gestione e valutazione di servizi pubblici. In qualità di project manager di progetti complessi e di responsabile di servizio ho avuto la responsabilità diretta del conseguimento degli obiettivi economici, della gestione del personale assegnato e del budget, del coordinamento di fornitori e partner.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Comprovate competenze in materia di:

- Gestione delle risorse umane (processi di pianificazione; gestione; ricerca e selezione; sviluppo; valutazione);
- Analisi organizzativa;
- Rilevazione dei fabbisogni professionali e formativi.

Conoscenza approfondita della normativa in materia di: contratti di lavoro, sia nell'ambito del settore pubblico che privato; mercato del lavoro.

PATENTE

B, automunita

ULTERIORI INFORMAZIONI

Principali pubblicazioni:

- Mesini D., Medicina I. (2022), *Profilazione dei bisogni complessi: un'opportunità anche per il sociale?* Welforum.it
- Medicina I. (2020), *Il Reddito di Cittadinanza e i servizi per l'inserimento lavorativo. A che punto siamo?* Welforum.it
- Medicina I. (2019), *Il Reddito di Cittadinanza e l'attivazione dei beneficiari rispetto al mercato del lavoro*, Welforum.it
- Medicina I. (2018), *L'inclusione lavorativa dei beneficiari: strumenti e attenzioni* in Mesini D., *Lotta alla povertà: i servizi al centro. Sfide e opportunità dall'introduzione del REI*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna
- Medicina I. e Vairetti U. (2017), *Progettare l'alternanza scuola-lavoro* in Salatin, A. (a cura di), *Progettare, gestire e valutare i percorsi di alternanza scuola-lavoro: l'esperienza del progetto pilota "Traineeship"*, Federmeccanica, INDIRE, MIUR, Firenze
- Medicina I. (2015), *Visti dall'azienda: i diplomati dell'istruzione tecnica e le competenze più apprezzate dal mercato del lavoro*, Scienza dell'amministrazione scolastica N.3/2015
- Medicina I. (2013), *L'integrazione scolastica degli stranieri: motivazioni dei docenti e cambiamento organizzativo*, Scienza dell'Amministrazione Scolastica, N. 4/2013
- Medicina I. (2013), *La formazione ai mestieri d'arte: l'offerta attuale e le direzioni di un possibile sviluppo*, in Colombo P. (a cura di), *Artefici di bellezza. Mestieri d'arte nella moda italiana*, Marsilio Editori, Venezia
- Mazzucotelli Salice S., Medicina I. (2012), *Maestri del fare. Indagine socio-economica sulla domanda di mestieri d'arte a Milano*, Marsilio Editori, Venezia
- Medicina I., Bettoni M. (2009), *L'Educazione degli Adulti tra rientro formativo e formazione permanente*, Franco Angeli, Milano
- Vairetti U., Medicina I. (2009), *Innovazione e buone pratiche nella scuola*, il Mulino, Bologna

- Vairetti U., Medicina I. (2007), *Competenze e conoscenze. Il capitale formativo e la sua valorizzazione professionale*, Professionalità, 95 gen/mar 2007
- Vairetti U., Medicina I. (2005), *Le mani nella testa - Il rapporto tra sapere e fare nel lavoro e nella formazione*, Franco Angeli, Milano.

Il sottoscritto ISABELLA MEDICINA in riferimento al D. Lgs. 30/06/2003 n.196 (come modificato dal D.Lgs. 101/2018) e del Regolamento Europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali (GDPR) autorizza espressamente l'utilizzo dei propri dati personali e professionali riportati nel curriculum vitae, per le esigenze di selezione e per una migliore valutazione della propria candidatura

Fossano, 01.08.2022

Isabella Medicina

Il sottoscritto ISABELLA MEDICINA in riferimento al D.lgs. 30/06/2003 n.196 (come modificato dal D.lgs. 101/2018) e del Regolamento Europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali (GDPR), autorizza espressamente l'utilizzo dei propri dati personali e professionali riportati nel curriculum vitae, per le esigenze di selezione e per una migliore valutazione della propria candidatura